



# ความแตกต่างระหว่างการจัดทำ

# งบประมาณรูปแบบเดิม VS งบประมาณฐานศูนย์

**CHAIRMAN SHARE** : สร้างการรับรู้ เพื่อสร้างความรู้

## การจัดทำงบประมาณรูปแบบเดิม : Traditional budgeting / Incremental budgeting

## การจัดทำงบประมาณฐานศูนย์ : Zero-Based Budgeting (ZBB)



การจัดทำ  
งบประมาณ  
ประจำปี

- ทบทวนจากงบประมาณปีที่ผ่านมา พิจารณารายรับรายจ่ายตามผลการปฏิบัติงานที่ประมาณการไว้
- ใช้งบประมาณของปีที่แล้วเป็นฐาน (base line)
- เน้นการพิจารณาเฉพาะรายการใหม่ (เนื่องจากรายการเดิมเคยได้รับการพิจารณาแล้ว)

- พิจารณาทุกรายงานใหม่ทั้งหมด
- ต้องแจกแจงงบประมาณรายจ่ายแต่ละรายการที่จะใช้ในปีงบประมาณปัจจุบัน



ข้อดี

- ใช้ระยะเวลาในการจัดทำน้อย
- มีฐานข้อมูลงบประมาณเดิม
- การพิจารณาเฉพาะงบประมาณส่วนเพิ่มเติม ทำให้สามารถปรับปรุงได้ให้ทันตามความต้องการตามอัตราเงินเฟ้อและกิจกรรมที่เกิดขึ้นใหม่

- จัดสรรงบประมาณได้ตรงตามวัตถุประสงค์
- ได้ทบทวน/ปรับลดงบประมาณค่าใช้จ่ายที่ไม่เกิดประโยชน์
- สามารถปรับเปลี่ยน ยืดหยุ่น ตามยุทธศาสตร์/สถานการณ์ได้
- กระตุ้นให้เกิดความคิดสร้างสรรค์ มีการปรับกระบวนการทำงาน



ข้อจำกัด / ข้อเสีย

- งบประมาณจะบวมขึ้นเรื่อยๆ
- รายการเก่าที่ไม่จำเป็น อาจยังคงได้รับงบประมาณในปีถัดไป
- ขาดแรงจูงใจในการปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงาน

- ใช้ข้อมูลและระยะเวลามาก ในการจัดทำ / การพิจารณา
- ผู้บริหาร/บุคลากร ต้องมีความรู้/เข้าใจ เป็นอย่างดีในการพิจารณาข้อมูล
- ใช้ทรัพยากรบุคคลจำนวนมาก
- การ Set Zero งบประมาณใหม่ ทุกครั้งอาจส่งผลต่อการพัฒนาที่ไม่ต่อเนื่องและมีค่าใช้จ่ายสูง