



# แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ได้รับความเห็นชอบ

จากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ก.บ.ม.)

ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 16 ตุลาคม พ.ศ. 2566

และสภามหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์

ในการประชุมครั้งที่ 10/2566 เมื่อวันที่จันทร์ที่ 30 ตุลาคม พ.ศ. 2566 มีมติอนุมัติ

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวชี้วัด ระดับยุทธศาสตร์	จำนวนเป้าหมาย ระดับยุทธศาสตร์	จำนวน กลยุทธ์	จำนวนโครงการ	จำนวนตัวชี้วัด ระดับโครงการ	จำนวนงบประมาณ (บาท)				
						พ.ศ. 2567	พ.ศ. 2568	พ.ศ. 2569	พ.ศ. 2570	พ.ศ. 2567 - 2570
ยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรคศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน	4	4	7	17	28	1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000
ยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล	3	4	7	28	31	1,060,000,000	1,094,000,000	1,220,000,000	1,283,500,000	4,657,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล	5	5	7	19	24	828,000,000	838,250,000	829,000,000	664,250,000	3,159,500,000
ยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม	4	4	6	12	14	1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000
ยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง	3	4	8	12	16	223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000
<b>รวมทั้งหมด</b>	<b>19</b>	<b>21</b>	<b>35</b>	<b>88</b>	<b>113</b>	<b>5,266,000,000</b>	<b>6,934,000,000</b>	<b>7,561,500,000</b>	<b>6,780,250,000</b>	<b>26,541,750,000</b>

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 1

การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน

เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศที่ยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : การสร้างสรรค์ศาสตร์แห่งแผ่นดิน เพื่อสนับสนุนการพัฒนาประเทศไทยที่ยั่งยืน																									
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ								
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570									
1.1 ลำดับ Raking ระดับโลกทางด้าน SDGs	อันดับ	การจัดอันดับระดับโลกทางด้าน SDGs ไม่เกิน 100	1.1.1 สร้างระบบกลไกผ่านการพัฒนาหลักสูตรการวิจัย การบริการวิชาการ เพื่อยกระดับ SDGs	(1) โครงการสร้างระบบกลไกในการพัฒนาหลักสูตรรายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	800,000,000	1) จำนวนจัดตั้ง คณะอนุกรรมการ รายงานพันธกิจ 5P (1. People ความเท่าเทียมของคน 2. Peace ความสงบสุขสันติภาพในสังคม 3. prosperity เศรษฐกิจ 4. Planet สิ่งแวดล้อม climate change , Carbon Neutrality 5. partnership การมีส่วนร่วมของอาจารย์ บุคลากร และนิสิต มก.)	คณะอนุกรรมการ	5	5	5	5	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักพัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต - สำนักบริหารการศึกษาศึกษา - บัณฑิตวิทยาลัย - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่งมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน								
											2) จำนวนระบบ IT ที่รวบรวมข้อมูล SDGs							ระบบ	1	1	1	1			
											3) ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการ/กิจกรรมทางด้าน SDGs ที่ผ่านช่องทาง Social Media ที่เพิ่มขึ้น							ร้อยละ	5	10	10	15			
									(2) โครงการฝึกอบรมให้ความรู้ หรือพัฒนาแหล่งเรียนรู้/กิจกรรมสนับสนุนแก่บุคลากรทางด้าน SDGs	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรทางด้าน SDGs		โครงการ	1	1	1	1	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน		
													2) ร้อยละของบุคลากรมีความรู้ความเข้าใจทางด้าน SDGs	ร้อยละ	80	80								80	80
									(3) การพัฒนาโครงการ/กิจกรรมการพัฒนาหลักสูตรรายวิชา งานวิจัย และงานบริการวิชาการที่เกี่ยวข้องกับ SDGs ตามสมรรถนะของส่วนงาน	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละของรายวิชาทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น		ร้อยละ	5	5	5	5	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน		
													2) ร้อยละงานวิจัยทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5	6								7	8
													3) ร้อยละของผู้รับบริการงานบริการวิชาการทางด้าน SDGs ที่เพิ่มขึ้น	ร้อยละ	5	6								7	8
													4) จำนวนการจัดประชุมวิชาการระดับชาติและนานาชาติที่เกี่ยวข้องกับ SDGs	ครั้ง	1	1								1	1

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
												5) จำนวน CSR/SDGs Report ของส่วนงาน (ส.พัฒนาการเรียนรู้ รวบรวมข้อมูลจาก ส่วนงาน)	เล่ม	1	1	1	1	
				(4) โครงการสวน พฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	15,000,000	25,000,000	30,000,000	30,000,000	100,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จใน การพัฒนา โครงการสวน พฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	ร้อยละ	20	60	100	100	- คณะทำงานโครงการสวน พฤกษศาสตร์ 100 ปี มหาวิทยาลัย เกษตรศาสตร์	
1.2 ผลกระทบทาง เศรษฐกิจที่เกิดจาก นวัตกรรม / การสร้างสรรค องค์ความรู้ภาพรวม ของ มก.	ร้อยละ	ผลกระทบทางเศรษฐกิจ ไม่น้อยกว่า 2 เท่า ของ งบประมาณที่ได้รับต่อปี	1.2.1 พัฒนาระบบอัจฉริยะ เพื่อตอบสนองความต้องการของ สังคมโดยใช้องค์ความรู้ และ ความเชี่ยวชาญของบุคลากร มก.	(1) โครงการพัฒนาระบบ อัจฉริยะที่รวบรวม องค์ความรู้ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้บริการ แก่ชุมชนและสังคม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนระบบอัจฉริยะ ที่รวบรวมองค์ความรู้ ของบุคลากร มก. เป็น Cluster เพื่อให้ให้บริการแก่ ชุมชนและสังคม	ระบบ (นับซ้ำ)	1	1	1	1	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค - สถาบันวิจัยและพัฒนาแห่ง มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
				(2) โครงการสังเคราะห์ องค์ความรู้จากนวัตกรรม และงานวิจัย เพื่อพัฒนา ผลิตภัณฑ์ บริการ และ สร้างมูลค่าเพิ่ม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์/ บริการ/สิทธิบัตร/ อนุสิทธิบัตร	จำนวน	100	110	120	130	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน	
				(1) โครงการพัฒนา Application KU Alumni	แผนงานที่ 5	200,000,000	120,000,000	112,000,000	112,000,000	544,000,000	1) จำนวนศิษย์เก่าที่เข้า มาลงทะเบียนในระบบ	คน (นับสะสม)	50,000	60,000	70,000	80,000	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยี ดิจิทัล	
				(2) โครงการความร่วมมือ ระหว่างศิษย์เก่ากับ มก. ใน การทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม อย่างต่อเนื่อง	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่เกิดขึ้นจาก ความร่วมมือระหว่าง ศิษย์เก่ากับ มก. ในการ ทำกิจกรรมต่าง ๆ ร่วมกับชุมชนและสังคม (ต้องมีภาวะประเมินผล กระทรวงเกษตรฯ)	โครงการ (คณะฯ 1 โครงการ/ กิจกรรม)	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิต และพัฒนาย่างยั่งยืน - ส่วนงาน	
			1.2.2 พัฒนาร่วมมือกับศิษย์ เก่าและเครือข่ายทั้งในและ ต่างประเทศ เพื่อสนับสนุนกิจกรรม ต่างๆ ของมหาวิทยาลัย โดยมี พัฒนาระบบสารสนเทศที่มี ประสิทธิภาพ และ กิจกรรมต่างๆ อย่างต่อเนื่อง (เช่น - ความร่วมมือในการพัฒนาหลักสูตร - ความร่วมมือในการสร้างมาตรฐาน สินค้า)	(3) โครงการพัฒนาและ ปรับปรุงหลักสูตร Degree และ Non Degree โดยมีส่วนร่วมจาก ศิษย์เก่าและผู้ประกอบการ	แผนงานที่ 1	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) จำนวนหลักสูตร Degree / Non Degree ที่ศิษย์เก่า และผู้ประกอบการ มีส่วนร่วมในการพัฒนา หรือปรับปรุง (ต้องมีภาวะประเมินผล กระทรวงเกษตรฯ)	หลักสูตร	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน	
				(4) โครงการหลักสูตร พัฒนาศักยภาพวิชาชีพ	แผนงานที่ 3	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	600,000,000	1) จำนวนผู้เรียนที่เป็น ศิษย์เก่าในหลักสูตร พัฒนาศักยภาพวิชาชีพ (ต้องมีภาวะประเมินผล กระทรวงเกษตรฯ)	คน	2,000	2,000	2,000	2,000	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(5) โครงการร่วมลงทุนเป็น Holding Company โดย มุ่งเน้นผู้ร่วมลงทุนเป็นศิษย์เก่า มก. ที่มีความรู้ความสามารถในการทำธุรกิจ และการให้บริการต่าง ๆ ของ มก.	แผนงานที่ 5	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	1,200,000,000	1) จำนวนโครงการที่มี การร่วมลงทุน เป็น Holding Company ระหว่าง มก. และศิษย์เก่า (ต้องมีการประเมินผล กระทั่งทางเศรษฐกิจ)	โครงการ	1	1	1	1	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและ ทรัพย์สิน - ส่วนงาน
1.3 การยกระดับคุณภาพชีวิตและ สิ่งแวดล้อมของชุมชน ในพื้นที่เป้าหมาย	ร้อยละ	รายได้ของชุมชนในพื้นที่ เป้าหมายเพิ่มขึ้นร้อยละ 30 ใน 4 ปี	1.3.1 สร้างและถ่ายทอดองค์ความรู้ ด้านการเกษตร ป่าไม้ อาหาร สิ่งแวดล้อม วิทยาศาสตร์สุขภาพ พลังงาน เคมี และสังคมศาสตร์ เพื่อ ยกระดับเศรษฐกิจ คุณภาพชีวิต สิ่งแวดล้อม และลดความเหลื่อมล้ำ	(1) โครงการบริการวิชาการ ที่ตอบสนองความต้องการ ด้านสุขภาพ การสร้างอาชีพ การเพิ่มรายได้เสริม และ การแก้ไขปัญหาสิ่งแวดล้อม ของชุมชนท้องถิ่น และสังคม	แผนงานที่ 3	200,000,000	200,000,000	200,000,000	200,000,000	800,000,000	1) จำนวนโครงการ/ กิจกรรมที่นำองค์ความรู้ ไปสร้างผลกระทบทาง เศรษฐกิจและสังคม 2) จำนวนชุมชนที่เข้าไป มีส่วนร่วมในการพัฒนา และแก้ไขปัญหา 3) ร้อยละการเพิ่มขึ้นของ รายได้หลังจากเข้าร่วม โครงการ	โครงการ / กิจกรรม	47	47	47	47	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการสร้างความ ผูกพันระหว่างชุมชนและ มหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 3	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ยกระดับคุณภาพชีวิต ของชุมชน - โครงการ/กิจกรรมที่ ดำเนินการเพื่อสร้าง ความผูกพันระหว่าง ชุมชนและมหาวิทยาลัย - จำนวนผู้เข้ารับบริการ - ร้อยละความพึงพอใจ ในการใช้บริการ - รายได้ของชุมชนจาก การรับบริการ/โครงการ (ผ่านการใช้จ่ายรายการของ มก.)	โครงการ/กิจกรรม	20	20	20	20	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรม และกิจการเพื่อสังคม - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - ส่วนงาน
				(1) โครงการพัฒนาสิ่ง สนับสนุนโครงสร้างพื้นฐาน เพื่อยกระดับศักยภาพศูนย์ สถานีวิทยุ สถานีฝึกนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ ให้เป็นแหล่งเรียนรู้ ตลอดชีวิตและเชื่อมต่อสังคมผู้สูงวัย (การให้บริการของศูนย์วิจัย)	แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	250,000,000	250,000,000	250,000,000	250,000,000	1,000,000,000	1) ความพึงพอใจของ ผู้ใช้บริการ	ระดับ ความพึงพอใจ (คะแนนเต็ม 5)	3.51	3.51	3.51	3.51	- ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับ ยุทธศาสตร์	หน่วย นับ	เป้าหมายระดับ ยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(2) โครงการจัดหลักสูตรฝึกอบรมที่ศูนย์ สถานีวิจัย สถานีนิสิต และโรงพยาบาลสัตว์ที่สอดคล้องกับความต้องการหรืออาชีพของผู้เรียนตลอดช่วงวัยในพื้นที่	แผนงานที่ 3	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	280,000,000	1) จำนวนโครงการหลักสูตรฝึกอบรมที่สอดคล้องกับความต้องการ / อาชีพของผู้เรียน	โครงการ	22	22	22	22	- รองอธิการบดีฝ่ายวิศวกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			1.3.3 พัฒนารูปแบบการเรียนรู้ด้าน Life Sciences ที่หลากหลาย เพื่อให้บุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยมีโอกาสเข้าถึงการศึกษามากขึ้น และเป็นไปตามความต้องการของแต่ละพื้นที่	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร Non Degree/ Reskill / Upskill / Newskill ผ่าน Platform Online / Onsite และ Hybrid เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ที่หลากหลายแก่บุคคลทุกกลุ่มมีโอกาสเข้าถึงการศึกษา	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนโครงการหรือการพัฒนาหลักสูตร Non Degree เพื่อพัฒนาการเรียนรู้ Reskill / Upskill / Newskill ให้แก่บุคคลทุกกลุ่ม	โครงการ / หลักสูตร (นับซ้ำ)	250	280	300	320	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
1.4 คุณค่าของบัณฑิต มก. ที่สร้าง คุณประโยชน์ให้กับ ประเทศ	ระดับ	ดัชนีการยอมรับในระดับประเทศ (Reputation Index) - Academic Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20 - Employer Reputation เพิ่มขึ้นจากปีฐาน ร้อยละ 20	1.4.1 พัฒนาศักยภาพ การคิดวิเคราะห์ คิดสร้างสรรค์ และเสริมสร้างทักษะการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน รวมทั้งมุ่งพัฒนาศักยภาพทางวิชาการและวิชาชีพของศิษย์เก่า ได้แก่ Up skill / Re skill / New skill เพื่อให้ศิษย์เก่ามีทักษะความรู้ใหม่ และตอบโจทย์การปฏิบัติงานในปัจจุบัน (- ศิษย์เก่าได้ทำงานอยู่ในบริษัทที่มีชื่อเสียงระดับประเทศ - สกกิจ - นิสิตและผู้ประกอบการสนใจเรียนที่สนใจ)	(1) โครงการพัฒนารูปแบบการจัดการเรียนการสอนเพื่อเสริมสร้างทักษะศตวรรษที่ 21 ให้แก่นิสิตปัจจุบัน	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 3	150,000,000	150,000,000	150,000,000	150,000,000	600,000,000	1) จำนวนรางวัลที่นิสิตได้รับจากองค์กรภายนอก	รางวัล	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
											2) จำนวนบัณฑิตที่ได้งานทำในองค์กรระดับชาติและนานาชาติ อยู่ในตลาดหลักทรัพย์ หรือ NGO	คน	100	150	200	250	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
											3) จำนวนบัณฑิตที่เป็น Startup/ต่อ ยอดอาชีพของครอบครัว	คน	30	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
						1,955,000,000	1,885,000,000	1,882,000,000	1,882,000,000	7,604,000,000							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 2

การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ  
ในระดับสากล



แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : การพัฒนาสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการในระดับสากล																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
2.1 ส่วนงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการรับรองตามมาตรฐานในระดับสากล (International Standard)	ส่วนงาน	ทุกส่วนงาน ได้รับการรับรองมาตรฐานระดับนานาชาติในด้านใดด้านหนึ่ง (ภายใน 4 ปี)	2.1.1 ยกระดับพันธกิจทุกส่วนงานให้ได้รับรองมาตรฐานสากล	(1) โครงการยกระดับหลักสูตร เพื่อไม่ได้รับรองมาตรฐานสากล (เช่น AUN-QA, WFME, ABET เป็นต้น)	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละของจำนวนหลักสูตรของแต่ละคณะวิชาที่ได้รับการรับรองตามมาตรฐานสากล	ร้อยละของหลักสูตร (สะสม)	10	20	30	40	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการยกระดับมาตรฐานวิจัยสู่สากล (เช่น ห้องปฏิบัติการ, ศูนย์สัตว์ทดลอง เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของจำนวนห้องปฏิบัติการ หรือศูนย์ที่ได้รับมาตรฐานระดับชาติ หรือนานาชาติในแต่ละส่วนงาน	ร้อยละ (สะสม)	10	10	20	20	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการขอการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของจำนวนงานที่ได้รับการรับรองระบบคุณภาพ หรือระบบบริหารจัดการระดับสากล	ร้อยละ (สะสม)	15	15	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
2.2 นวัตกรรมและบุคลากรมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับ/หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition)	คน	- นวัตกรรม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์มีบทบาทหรือได้รับรางวัลในระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่า 100 คนปี - บุคลากร มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ได้รับการยอมรับ/หรือมีบทบาทในระดับนานาชาติ (International Recognition) ไม่น้อยกว่า 200 คนปี (เป็น keynote speaker, Recognize จากองค์กรนานาชาติ)	2.2.1 ส่งเสริมบุคลากรให้ได้รับการยอมรับในระดับสากล	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการ Global Talent ด้านการเรียนการสอน ด้านการวิจัย ด้านการบริหารวิชาการ และด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3 แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) จำนวนบุคลากร ที่ได้รับการสนับสนุนภายใต้โครงการ Global Talent	จำนวน (คน)	200	200	200	200	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>องค์กร</b> (2) โครงการตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล (Climate Change, Carbon Neutrality และอื่นๆ)	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนเรื่องที่ตอบสนองสถานการณ์เร่งด่วนและท้าทายระดับสากล	เรื่อง	3	3	3	3	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			2.2.2 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ข่าวสาร งานวิจัยอย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ *	(1) โครงการเสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือด้านการวิจัยทั้งในประเทศและระหว่างประเทศ (เช่น การสร้างเครือข่าย เผยแพร่ training การประชุม วิชาการด้านการวิจัย การ workshop เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	40,000,000	40,000,000	80,000,000	80,000,000	240,000,000	1) จำนวนเครือข่ายที่ Active	จำนวน	6	6	9	9	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมความเข้มแข็งด้านวิจัยขั้นสูง เพื่อไปสู่ความเป็นเลิศและแข่งขันกับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	30,000,000	45,000,000	45,000,000	45,000,000	165,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	20	30	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนเพื่อการพัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนสู่สากล	แผนงานที่ 5	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	40	50	60	70	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - ส่วนงาน
			2.2.3 สนับสนุนให้ทุกส่วนงานพัฒนาหลักสูตรนานาชาติ การจัดการกิจกรรมวิชาการระดับนานาชาติ เพิ่มการรับรู้ในระดับนานาชาติ	วิชาการ (1) โครงการปรับปรุงหรือเปิดหลักสูตรนานาชาติ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนหลักสูตรใหม่หรือที่ปรับปรุงเป็นหลักสูตรนานาชาติ	หลักสูตร	6	6	6	6	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(2) โครงการสนับสนุนการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	แผนงานที่ 1	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายวิชาที่ไม่ได้อยู่ในหลักสูตรนานาชาติที่มีการสอนเป็นภาษาอังกฤษ	ร้อยละของรายวิชาในแต่ละคณะ	2	5	7	10	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - ส่วนงาน
				(3) โครงการส่งเสริมการแลกเปลี่ยนนิสิตในระดับสากล	แผนงานที่ 1	60,000,000	75,000,000	90,000,000	105,000,000	330,000,000	1) จำนวนนิสิตแลกเปลี่ยนที่เข้าร่วมโครงการ - inbound - outbound	คน	500	600	700	800	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - กองพิเศษสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(4) โครงการส่งเสริมการเข้าศึกษาต่อของนิสิตต่างชาติ (Full Time)	แผนงานที่ 1	20,000,000	24,000,000	28,000,000	32,000,000	104,000,000	1) จำนวนนิสิตต่างชาติที่ลงทะเบียนเรียนแบบเต็มเวลา	คน	500	600	700	800	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - สำนักบริหารการศึกษาศึกษา - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(5) โครงการสนับสนุนและเร่งรัดการบรรจุอาจารย์และนักวิจัยชาวต่างชาติ	แผนงานที่ 1	30,000,000	33,000,000	36,000,000	39,000,000	138,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชาที่มีการบรรจุอาจารย์และนักวิจัยชาวต่างชาติ	ร้อยละ	20	40	60	80	- รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				<b>วิจัย</b> (6) โครงการจัดประชุมวิชาการ และประชุมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ เพื่อแสดงศักยภาพเผยแพร่องค์ความรู้ และสร้างเครือข่ายทั้งในระดับชาติและนานาชาติ	แผนงานที่ 2	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนการประชุมวิชาการ และประชุมเชิงปฏิบัติการระดับนานาชาติ	จำนวน	15	15	15	15	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
			2.2.4 ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัล	<b>บุคลากร</b> (1) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรม ผลงานสร้างสรรค์ของบุคลากรในระดับนานาชาติ (เช่น Keynote การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดง ภาพวาด ดนตรี เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	20,000,000	24,500,000	28,000,000	31,500,000	104,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	60	70	80	90	- รองอธิการบดีฝ่ายพิเศษสัมพันธ์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(2) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดผลงานของบุคลากร และส่วนงานในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	10,000,000	10,000,000	15,000,000	15,000,000	50,000,000	1) จำนวนบุคลากรที่เข้าร่วมประกวด	คน	20	20	30	30	- รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				(3) โครงการสนับสนุนทุนวิจัยและส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานวิจัยสู่ระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 2	80,000,000	90,000,000	100,000,000	110,000,000	380,000,000	1) จำนวนบทความที่เข้าร่วมโครงการ	ชิ้น	1600	1800	2000	2200	- รองอธิการบดีฝ่ายการศึกษามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
				(4) โครงการสนับสนุนรางวัลและเชิดชูเกียรติบุคลากรดีเด่นที่ได้รับรางวัลหรือมีบทบาทสำคัญในระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 5	5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	10	15	20	25	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและสร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - ส่วนงาน
				<b>นิสิต</b> (5) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัยและนวัตกรรมผลงานสร้างสรรค์ของนิสิตในระดับนานาชาติ (เช่น การเผยแพร่ แสดงผลงาน เช่น การแสดงภาพวาดดนตรี เป็นต้น)	แผนงานที่ 1	50,000,000	62,500,000	75,000,000	87,500,000	275,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	200	250	300	350	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(6) โครงการส่งเสริมและสนับสนุนการประกวดผลงานของนิสิตในระดับนานาชาติ		5,000,000	7,500,000	10,000,000	12,500,000	35,000,000	1) จำนวนนิสิตที่เข้าร่วมประกวด	คน	40	60	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
			2.2.5 เสริมสร้างศักยภาพ ความพร้อม และทักษะทางด้านภาษา โลกในนิสิตให้มีความเป็นเลิศในระดับสากล ส่งเสริม จูงใจ ให้รางวัลบุคลากร	(1) โครงการส่งเสริมและสนับสนุน เพื่อการพัฒนาศักยภาพด้านภาษาอังกฤษของนิสิต	แผนงานที่ 1	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่ผ่านเกณฑ์ที่มหาวิทยาลัยกำหนด	ร้อยละ	75	75	80	80	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการสร้างทักษะความเป็นสากลและความเป็นพลเมืองโลก (Global Citizen) ให้แก่นิสิต	แผนงานที่ 1	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) ร้อยละนิสิตที่เข้าร่วมโครงการสอนนิสิตทั้งหมด	ร้อยละ	50	60	70	80	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการสนับสนุนให้นิสิตฝึกปฏิบัติงานในองค์กรหรือหน่วยงานระดับนานาชาติ	แผนงานที่ 1	10,000,000	12,500,000	15,000,000	17,500,000	55,000,000	1) จำนวนผู้เข้าร่วมโครงการ	คน	400	500	600	700	- รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการนิสิตและพัฒนาอย่างยั่งยืน - รองอธิการบดีฝ่ายวิเทศสัมพันธ์ - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
2.3 อันดับตาม World Ranking และ Discipline Ranking ตามสาขา ในระดับสากล	อันดับ	- อันดับตาม World Ranking ภาพรวม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ต่ำกว่า 700 - อันดับ QS World Ranking by Subjects	2.3.1 สร้างเครือข่ายวิจัยภายในและภายนอก มก. เพื่อเผยแพร่องค์ความรู้ ข่าวสาร งานวิจัยอย่างเป็นระบบ ที่มีศักยภาพสูง ทั้งในระดับชาติ และนานาชาติ *	(1) โครงการลดช่องว่างการ จัดอันดับมหาวิทยาลัยโลก (QS World ranking, QS Ranking by Subject)	แผนงานที่ 2	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของสาขาที่มี ช่องว่างจากค่าเป้าหมาย ต่ำกว่า 10%	ร้อยละ	50	75	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนา คุณภาพ
											2) ร้อยละของสาขาที่ บรรลุค่าเป้าหมาย	ร้อยละ			50	75	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์
											1) จำนวนเครือข่าย	จำนวน	3	6	9	12	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
											2) จำนวนผู้ช่วยนักวิจัย หลังระดับปริญญาโท และปริญญาเอก	คน	80	80	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
			2.3.3 ส่งเสริมการตีพิมพ์ผลงานใน ระดับนานาชาติ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 10 ต่อปี โดยกระจายศักยภาพตาม ส่วนงาน และเพิ่มคุณภาพของ ผลงานวิจัย	(1) โครงการเพิ่มจำนวน ผู้ช่วยนักวิจัยหลังระดับ ปริญญาโทและปริญญาเอก (Post Doc, Post Master) เพื่อเพิ่มจำนวนและ คุณภาพผลงานวิจัยระดับ โลก (เช่น พัฒนาระบบทุน สนับสนุนผู้ช่วยวิจัย เป็นต้น)	แผนงานที่ 2	70,000,000	70,000,000	87,500,000	87,500,000	315,000,000							
				(2) โครงการเพิ่มจำนวน Visiting Professor เพื่อ สร้างความเข้มแข็งด้าน การวิจัย	แผนงานที่ 2	30,000,000	31,000,000	32,000,000	33,000,000	126,000,000	1) ร้อยละของคณะวิชาที่มี การเชิญ Visiting Professor	ร้อยละ	40	60	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการ - รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการเมธีวิจัยอาวุโส มก.	แผนงานที่ 2	300,000,000	300,000,000	300,000,000	300,000,000	1,200,000,000	1) จำนวน เมธีวิจัยอาวุโส รายใหม่	คน	3	3	3	3	- รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและ สร้างสรรค์ - ส่วนงาน
						<u>1,060,000,000</u>	<u>1,094,000,000</u>	<u>1,220,000,000</u>	<u>1,283,500,000</u>	<u>4,657,500,000</u>							

Agriculture & Forestry ต่ำกว่า 50	Veterinary Science ต่ำกว่า 50
Environmental Science ต่ำกว่า 250	Engineering Chemical ต่ำกว่า 300
Biological Science ต่ำกว่า 400	Chemistry ต่ำกว่า 400
Business ต่ำกว่า 400	Education ต่ำกว่า 500
Economic & Econometrics ต่ำกว่า 500	
สังคมศาสตร์ มนุษยศาสตร์ อย่างน้อย 2 สาขา ต่ำกว่า 500	
Mechanical, Aeronautical & Manufacturing Engineering ต่ำกว่า 400	

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 3

การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพ

การดำเนินงานตามภารกิจ

บนหลักธรรมาภิบาล

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : การเพิ่มคุณภาพและประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจบนหลักธรรมาภิบาล																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
3.1 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ภายใน 4 ปี	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์เข้าสู่การเป็น Digital University ระดับ 4 (ตามเกณฑ์การประเมินตนเองของสถาบันคลังสมองของชาติ)	3.1.1 พัฒนาและปรับปรุงระบบงานในปัจจุบันให้มีการเปลี่ยนถ่ายเป็นการทำงานที่รวดเร็ว กระจายอำนาจและมีประสิทธิภาพ	(1) โครงการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารงานด้านเอกสารของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	50,000,000	25,000,000	15,000,000	10,000,000	100,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบสารบรรณอิเล็กทรอนิกส์แล้วเสร็จปี 2568	ร้อยละ	70	100	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองบริหารกลาง
				(2) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารองค์กร (คน/เงิน/แผน/การควบคุมภายใน) และปรับปรุงระบบบริหารทรัพยากรองค์กร คลังข้อมูลองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพด้านการวางแผนการงบประมาณ การเงิน การบัญชี วัสดุ และการควบคุมภายใน (ระบบ ERP)	แผนงานที่ 5	500,000,000	550,000,000	550,000,000	400,000,000	2,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จของการพัฒนาระบบงาน (ระบบแล้วเสร็จปี 2570)	ร้อยละ	30	60	90	100	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - กองคลัง
				(3) โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จของการพัฒนาระบบ	ร้อยละ	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กองบริหารทรัพยากรมนุษย์
				(4) โครงการเพิ่มศักยภาพสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ใช้และเชื่อมโยงระบบสำนักงานอัตโนมัติของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์
				(5) โครงการพัฒนาบุคลากรและนิสิต ด้าน Digital Literacy	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,250,000	5,500,000	5,750,000	21,500,000	1) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตที่เข้าใช้ Digital Platform ของมหาวิทยาลัย	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)	20	40	80	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์
				2) ร้อยละจำนวนบุคลากรและนิสิตผ่านการทดสอบ Digital Literacy	ร้อยละ (เพิ่มขึ้น 10 % ทุกปี นับซ้ำได้)	20	40	80	100								
(6) โครงการเพิ่มประสิทธิภาพโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	30,000,000	20,000,000	20,000,000	10,000,000	80,000,000	1) ร้อยละการเข้าถึงโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัล	ร้อยละ (ครอบคลุมพื้นที่ใช้งาน 100 % ส่วนกลางทำไปถึงหน้าบ้าน)	ร้อยละ	100	100	100	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร			

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
3.2 มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ ระดับ 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (รวมลูกค้าด้วย)	ระดับ	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ level 3 (จาก 5) ภายใน 4 ปี	3.2.1 พัฒนาระบบบริหารจัดการ องค์ความรู้ของ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อ สนับสนุนการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การจัดเก็บองค์ความรู้ และการ บริหารสินทรัพย์ความรู้	(1) โครงการยกระดับเพิ่ม ประสิทธิภาพองค์ความรู้ Digital ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	6,000,000	1,000,000	1,500,000	1,500,000	10,000,000	1) จำนวนการเข้าถึงและ การใช้ประโยชน์ของระบบ สารสนเทศเพิ่มขึ้นปีละ 10% จากฐานเดิม	ครั้ง	1,445,600	1,590,200	1,749,200	1,924,100	- สำนักหอสมุด - ส่วนงาน
						(2) โครงการเชื่อมโยง องค์ความรู้ เพื่อเพิ่มขีด ความสามารถ/ ประสิทธิภาพการนำองค์ ความรู้ของมหาวิทยาลัยสู่ การใช้ประโยชน์	แผนงานที่ 5	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) จำนวนฐานข้อมูลที่ เชื่อมโยง / ขยายผลการใช้ ประโยชน์เพิ่มขึ้น (นับสะสม) ฐานข้อมูลเดิม ปี 2566 จำนวน 1 ฐาน	จำนวน	2	3	4
				2) การใช้ประโยชน์จาก องค์ความรู้และสินทรัพย์ ความรู้ของมหาวิทยาลัย (คลังวีดีโอ/ คอร์สออนไลน์)	ครั้ง	500,000	500,000	500,000	500,000								
3.3 ผลการประเมินตาม เกณฑ์ EdPEx	คะแนน	ผลการประเมิน EdPEx ไม่น้อยกว่า 300 ภายใน 4 ปี	3.3.1 ปรับโครงสร้างจัดทำคลังให้ สอดคล้องกับพันธกิจ (รวมถึงการตั้งตั้งคณะกรรมการ ต่างๆ เช่น มหาวิทยาลัยมีสัดส่วน ภาวระงาน 50 บริหารวิชาการ 30 วิจัย 20 สอน 20 หรือการแบ่งประเภท ของบุคลากร ตามความสามารถของบุคลากรผู้สอน ให้สอดคล้องกับพันธกิจ)	(1) โครงการส่งเสริมและ พัฒนาองค์กรเพื่อมุ่งสู่ความ เป็นเลิศ (KU GROW Project) กลุ่มก้าวหน้า	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ เข้าร่วมโครงการในกลุ่ม ก้าวหน้า ไม่น้อยกว่าร้อยละ 80% (ภายใน 4 ปี) 43 ส่วนงาน สามารถนับเข้าได้	ร้อยละ	20	40	60	80	- รองอธิการบดีฝ่ายพัฒนาคุณภาพ - สำนักงานพัฒนาคุณภาพ - ส่วนงาน
				(2) โครงการวิเคราะห์ โครงสร้างวิชาการและ โครงสร้างการบริหารองค์กร เพื่อให้สอดคล้องกับทิศ ทางการพัฒนาขององค์กร	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ เข้าร่วมโครงการใน ไม่น้อย กว่า ร้อยละ 100% (ภายใน 4 ปี)	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภ มหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากร มนุษย์ - กองทรัพยากรมนุษย์
			3.3.2 พัฒนา integrated information system ที่มี การวิเคราะห์และสังเคราะห์ เพื่อง่าย ต่อการใช้งานและตอบสนองต่อ การบริหารในทุกมิติ (หมายถึง Big Data เช่น โครงการ พัฒนาระบบ ERP และฐานข้อมูลแต่ ละด้านมาบูรณาการร่วมกัน)	(1) โครงการพัฒนาเพิ่ม ศักยภาพและประสิทธิภาพ ฐานข้อมูล MIS	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของส่วนงานที่เข้า ใช้จากระบบ MIS	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายเทคโนโลยีดิจิทัล - สำนักบริการคอมพิวเตอร์ - กองบริหารยุทธศาสตร์
				2) ร้อยละของความพึง พอใจของผู้บริหารต่อการใ้ งานระบบ MIS	ร้อยละ	80	80	80	80								
3.3.3 พัฒนาระบบบริหารเพื่อให้ การปฏิบัติงาน มีความทันสมัย คล่องตัว รวดเร็ว ลดขั้นตอน รวมถึง สอดคล้องกับนโยบายภาครัฐและ แนวโน้มการพัฒนาของประเทศ	(1) โครงการพัฒนาหรือ ปรับปรุงประสิทธิภาพ ระบบบริหาร และ กระบวนการทำงาน เพื่อ ความคล่องตัว รวดเร็ว และ ลดขั้นตอน	แผนงานที่ 5	50,000,000	50,000,000	50,000,000	50,000,000	200,000,000	1) จำนวนระบบบริหารและ กระบวนการทำงาน ที่มี การพัฒนาหรือปรับปรุง ประสิทธิภาพ	ระบบ / งาน / กระบวนการงาน	100	120	140	160	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - งานบริการส่วนกลาง สำนักงาน มหาวิทยาลัย - ส่วนงาน			



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
3.4 ผลการประเมินตามเกณฑ์ ITA	คะแนน	ผลการประเมิน ITA ไม่ต่ำกว่า 90	3.4.1 ปรับปรุงกฎระเบียบในการปฏิบัติงานให้เหมาะสมกับสถานการณ์ปัจจุบันและส่งเสริมธรรมาภิบาลความโปร่งใส ความรับผิดชอบ และการมีส่วนร่วม	(1) โครงการปรับปรุงกฎระเบียบข้อบังคับของม. เพื่อการบังคับใช้อย่างมีประสิทธิภาพ (รวมทุกด้าน เช่น ด้านวิชาการ ด้านวิจัย ด้านการบริหาร ด้านบริการ วิชาการ เป็นต้น)	แผนงานที่ 5	4,000,000	4,000,000	4,000,000	4,000,000	16,000,000	1) จำนวนที่ปรับปรุง หรือสร้างใหม่ของกฎระเบียบที่มีความเหมาะสม สอดคล้องกับสถานการณ์ปัจจุบัน	จำนวน	10	10	10	10	- สำนักงานกฎหมาย - ส่วนงาน
				(2) โครงการการสื่อสารองค์กรเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละผลการประเมินการรับรู้ จากช่องทางสื่อสารองค์กร ตามภารกิจของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	ร้อยละ	80	80	80	80	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - งานบริหารส่วนกลางสำนักงานมหาวิทยาลัย - กองบริหารกลาง - งานสื่อสารองค์กร
3.5 การจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว	อันดับ	ผลการจัดอันดับมหาวิทยาลัยสีเขียว ไม่ต่ำกว่าอันดับ 3 ของประเทศ	3.5.1 พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของ มก. ให้เป็น Wellness Center เพื่อความอยู่ดีมีสุขของบุคคลทุกกลุ่ม ทุกช่วงวัยในพื้นที่	(1) โครงการเพิ่มช่องทางพลังงานทดแทน	แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ใช้พลังงานทดแทน	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
				(2) โครงการอนุรักษ์พลังงาน	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	2) ร้อยละการลดค่าไฟฟ้าของมหาวิทยาลัยลดลง ปีละ 2.5 % จากปีก่อนหน้า	ร้อยละ	2.5	5	7.5	10	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน
				(3) การพัฒนา co working space เพื่อรองรับการเขียนรูปของนิสิต บุคลากร และประชาชน	แผนงานที่ 5	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	160,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่มีพื้นที่ co working space	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
				(4) การส่งเสริม Green Office ของมหาวิทยาลัย	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละการได้รับการรับรองของหน่วยงาน 50 % ในระยะ 4 ปี	ร้อยละ	20	30	40	50	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
				(5) เพิ่มปริมาณการใช้รถ EV	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) ร้อยละทุกส่วนงานมีการใช้รถ EV	ร้อยละ	25	50	75	100	- รองอธิการบดีฝ่ายบริหาร - กองกายภาพและสิ่งแวดล้อมยั่งยืน - ส่วนงาน
						828,000,000	838,250,000	829,000,000	664,250,000	3,159,500,000							

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

## ยุทธศาสตร์ที่ 4

การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรม  
ทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดี  
ของประชาชนและสังคม

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : การบูรณาการศาสตร์สุขภาพ และนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสุขภาพที่ดีของประชาชนและสังคม																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
4.1 ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ทั้ง 4 ด้าน (บุคลากร ภาครัฐ อากาศ สถานี และงบประมาณ)	ร้อยละ	สามารถดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์การแพทย์ได้สำเร็จ ไม่น้อยกว่าร้อยละ 70	4.1.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์	(1) โครงการอุทยานการแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระยะที่ 1	แผนงานที่ 4	700,000,000	1,500,000,000	1,800,000,000	1,400,000,000	5,400,000,000	1) ร้อยละความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนโครงการ ระยะที่ 1 (บุคลากร หลักสูตร อาคาร สถานที่ และงบประมาณ)	ร้อยละ	10	15	30	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.2 พัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ เพื่อสร้างองค์ความรู้ และบริการวิชาการเพื่อสังคมและประเทศ	(1) โครงการพัฒนาบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์	แผนงานที่ 4	20,000,000	20,000,000	20,000,000	20,000,000	80,000,000	1) ร้อยละของบุคลากรด้านสุขภาพและนวัตกรรมทางการแพทย์ที่ได้รับการพัฒนา	ร้อยละ	20	40	60	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
			4.1.3 จัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	(1) โครงการจัดตั้งโรงพยาบาลแพทย์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ และหน่วยงาน ศูนย์การแพทย์ด้านสุขภาพ	แผนงานที่ 4	280,000,000	1,010,000,000	1,010,000,000	700,000,000	3,000,000,000	1) ร้อยละของความสำเร็จ	ร้อยละ	10	15	30	70	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
4.2 จำนวนผลงานบูรณาการทางด้านหลักสูตร งานวิจัย และงานบริการวิชาการ	จำนวน	ผลการบูรณาการประกอบด้วยการเรียนการสอน 5 หลักสูตร (เช่น ชีวนวัตกรรม One Health / วิจัยบูรณาการ เครื่องมือ / การรักษา)	4.2.1 พัฒนาหลักสูตรบูรณาการวิทยาศาสตร์การแพทย์	(1) โครงการพัฒนาหลักสูตร/ชุดวิชา เช่น one health / medical engineering /community health / medical science / health tourism / healing environment / health care worker / medical and health care eco-system	แผนงานที่ 4	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวนโครงการพัฒนาหลักสูตร	โครงการ	4	5	6	8	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการงานวิจัยบูรณาการ ระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์	แผนงานที่ 4	30,000,000	75,000,000	150,000,000	150,000,000	405,000,000	1) จำนวนโครงการงานวิจัยบูรณาการ	โครงการ	10	25	50	50	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
	ร้อยละ	- งานวิจัยบูรณาการ ร้อยละ 5 ของงานวิจัย มก. ทั้งหมด															

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
	ร้อยละ	- การบริการวิชาการแบบบูรณาการ ร้อยละ 5 ของผลงานบริการวิชาการ มก. ทั้งหมด		(3) โครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการระหว่างสาขาวิชาด้านสุขภาพและการแพทย์ (community base ไม่น้อยกว่าร้อยละ 50)	แผนงานที่ 4	40,000,000	100,000,000	200,000,000	200,000,000	540,000,000	1) จำนวนโครงการบริการวิชาการแบบบูรณาการ	โครงการ	10	25	50	50	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
											ร้อยละ community base	ร้อยละ community base	50	50	50	50	
4.3 ด้าน Food and Bio innovation for Health	จำนวน	จำนวนนวัตกรรมที่มีโอกาสสร้าง Impact ระดับประเทศ Food and Bio innovation for Health (เช่น KAPI โดยให้นับผลผลิตตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึงการต่อยอดจริงๆ)	4.3.1 พัฒนานวัตกรรมงานวิจัย ด้าน Food and Bio for health / One Health / อาหารและชีวนวัตกรรม (เช่น KAPI โดยให้นับผลผลิตตั้งแต่ปี 2567 เป็นต้นไป แต่ดำเนินการต่อยอด ต้องแสดงให้เห็นถึงการต่อยอดจริงๆ)	(1) โครงการนวัตกรรมอาหารเพื่อสุขภาพ และกลุ่มคนที่มีความต้องการจำเพาะ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	20,000,000	37,500,000	37,500,000	37,500,000	132,500,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	จำนวน	12	25	25	25	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) โครงการพัฒนาชีวนวัตกรรมเพื่อสุขภาพ อาทิเช่น วัคซีน ชุดตรวจโรค (test kit) ฯลฯ	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	50,000,000	75,000,000	100,000,000	250,000,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	จำนวน	5	10	15	20	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(3) โครงการสมุนไพรเพื่อสุขภาพ (Herb for health) และความงาม	แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	30,000,000	56,250,000	75,000,000	75,000,000	236,250,000	1) จำนวนผลิตภัณฑ์ที่สร้างขึ้น/ได้รับการพัฒนา	จำนวน	8	15	20	20	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน
				(1) โครงการสร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR,XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางการแพทย์ *	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนผลงาน อย่างน้อย 2 เรื่อง/ปี	จำนวน	2	2	2	2	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
4.4 รูปแบบการบูรณาการจัดการความรู้และสุขภาพหนึ่งเดียว (One Health)	ร้อยละ	ร้อยละผลสัมฤทธิ์ของ Value Chain ของ One Health ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 (เช่น เรื่อง สัตว์สูคน การป้องกัน / ดูรายละเอียดเพิ่มเติมในโครงการอุทยานการแพทย์ฯ / ห่วงโซ่ของสุขภาพหนึ่งเดียว)	4.4.1 สร้างและจัดหาระบบสิ่งสนับสนุนการเรียนรู้ทั้ง Hardware และ Software เพื่อรองรับนวัตกรรมทางการแพทย์*	(1) โครงการจัดตั้งศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health) (ทำหน้าที่สนับสนุนโครงการ one health และประเมินผลสัมฤทธิ์ของโครงการที่เกี่ยวข้องกับสุขภาพหนึ่งเดียว (one health))	แผนงานที่ 4	15,000,000					15,000,000	1) จำนวนศูนย์สุขภาพหนึ่งเดียว (one health)	จำนวน	1	(*)	(*)	(*)	(กลุ่มงานด้านสุขภาพที่มีศักยภาพด้านการประเมินผลสัมฤทธิ์ฯ)
			2) ร้อยละของโครงการที่ดำเนินการภายใต้โครงการ one health	ร้อยละ		10	30	70										
											3) ร้อยละของโครงการที่บรรลุผลสัมฤทธิ์ ของ one health	ร้อยละ		5	20	50		
			4.4.2 สร้างเทคโนโลยีปัญญาประดิษฐ์ (AI) & Reality Technology (VR, XR) ที่สนับสนุนการดำเนินงานทางการแพทย์*	(1) โครงการออกแบบนวัตกรรมอุปกรณ์ทางการแพทย์ และสุขภาพ	แผนงานที่ 1 แผนงานที่ 2 แผนงานที่ 3	25,000,000	25,000,000	25,000,000	25,000,000	100,000,000	1) จำนวนสิทธิบัตรการออกแบบ 1-2 ชิ้นต่อปี	จำนวน	2	2	2	2	- ส่วนงานด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ - ส่วนงานทางด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี - ส่วนงานทางด้านมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ - ส่วนงาน	
						1,200,000,000	2,888,750,000	3,407,500,000	2,722,500,000	10,218,750,000								

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

# ยุทธศาสตร์ที่ 5

การเพิ่มศักยภาพ

ในการบริหารจัดการทรัพยากร

เพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง

แผนปฏิบัติการ 4 ปี มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ปี พ.ศ. 2567 – 2570)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : การเพิ่มศักยภาพในการบริหารจัดการทรัพยากรเพื่อความยั่งยืนภายใต้สภาวะการเปลี่ยนแปลง																	
ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
<b>1. โครงการ KU Business Growth For society มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์สร้างสรรค์แห่งแผ่นดิน เพื่อการเติบโตทางสังคม (นิยาม ให้อำนาจงาน ช่วยเหลือสังคม ไม่เพียงแต่การพัฒนาธุรกิจ)</b>																	
5.1 การเพิ่มสัดส่วนรายได้ นอกเหนือจากการจัดการศึกษา	ร้อยละ	- รายได้นอกเหนือจากการจัดการศึกษา เพิ่มขึ้นร้อยละ 10 ต่อปี (ไม่รวมบริการวิชาการ) - รายได้จากบริการวิชาการ เพิ่มขึ้นร้อยละ 5 ต่อปี	5.1.1 พัฒนาต่อยอดองค์ความรู้ ทรัพย์สินทางปัญญา ผลิตภัณฑ์ และทรัพยากรของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ เพื่อสร้างรายได้ใหม่หรือเพิ่มขึ้นผ่าน Business Unit	(1) โครงการนวัตกรรมและความรู้ เพื่อการดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	20,000,000	25,000,000	20,000,000	25,000,000	90,000,000	1) ร้อยละจำนวนโครงการนวัตกรรมเชิงความรู้ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	ร้อยละ	10	20	30	40	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม
				(2) โครงการพัฒนาความรู้ และนวัตกรรมสู่การดำเนินงานเชิงพาณิชย์	แผนงานที่ 5	30,000,000	30,000,000	30,000,000	30,000,000	120,000,000	1) ร้อยละของโครงการนวัตกรรมที่ถูกนำไปใช้ประโยชน์เชิงพาณิชย์ (เพิ่มขึ้นร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	ร้อยละ	10	20	30	40	มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
			5.1.2 บริหารจัดทราฟฟิกให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการ KU Go (all) for professional การพัฒนาบุคลากร เพื่อความเป็นมืออาชีพ	แผนงานที่ 5	15,000,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	60,000,000	1) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่ผ่านการทดสอบ ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 50 ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของจำนวนบุคลากรที่เข้ารับการทดสอบ)	ร้อยละ	50	50	50	50	- รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ - กองทรัพยากรมนุษย์ - ส่วนงาน
				2) ร้อยละจำนวนบุคลากรที่มีการยื่นเข้าตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ (ร้อยละ ..... จากฐานข้อมูลปี 2566)	ร้อยละ	10	20	30	40								
5.1.3 ปรับปรุง เปลี่ยนแปลงองค์กร เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการหารายได้	(1) โครงการ KU Go Synergy and Efficiency (Lean 1 คนทำงานได้มากขึ้น)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของจำนวนคนที่มีงานเพิ่มมากกว่า 1 งาน (ร้อยละ ..... จากปี 2566) (1 คนมีมากกว่า 1 งาน) (การวัด : การใช้เวลาต่อชิ้นงาน (จ่ายสนับสนุน)	ร้อยละ	10	20	30	40	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน			
	(2) โครงการพัฒนาประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน โดยมุ่งเน้นการเปลี่ยนแปลงให้มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ต่อ 1 ชิ้นงาน (ร้อยละของระยะเวลาในการทำงานที่ลดลง ร้อยละ ..... จากกรอบระยะเวลาที่กำหนด)	ร้อยละ	5	5	5	5				

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			5.1.4 สนับสนุนการถ่ายทอดผลิตภัณฑ์ที่มีศักยภาพสู่เชิงพาณิชย์	(1) โครงการ KU Business Talent (ให้ทุกคณะคัดเลือก Product Premium for the Champions ที่มีศักยภาพทางธุรกิจ)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) จำนวน Product Premium for the Champions / Service / บุคลากรที่มีความสามารถ ด้าน PR (อย่างน้อย ..... ผลิตภัณฑ์ ต่อคณะต่อปี)	จำนวน	1	2	3	4	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
				(2) คณะหรือหน่วยงานทุกวิทยาเขตร่วมมือกับบริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ บริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือ บริษัทลูกอื่น ๆ	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับ บริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ บริษัท The Premium @ KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ (ร้อยละ .....ของ Product Premium for the Champions ที่เข้าร่วมกับ บริษัท KUniverse จำกัด (บริษัทแม่) และหรือร่วมกับ บริษัท The Premium@KU (บริษัทลูก) และหรือบริษัทลูกอื่น ๆ	ร้อยละ	50	50	50	50	
			5.1.5 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน	(1) โครงการเพิ่มศักยภาพการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ที่มี	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) จำนวนรายได้ที่ได้รับจากการใช้ประโยชน์จากสินทรัพย์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ .....จากฐานข้อมูลปี 2566) (เช่น บริการห้อง Lab, ทรัพย์สินจากทรัพยากรที่เรามี เช่น ห้องประชุม KU Home และห้องประชุมจากหน่วยงานต่าง ๆ, ห้องพัก, Co-Working Space สร้างรายได้, KU Milk, KU Book Store, บริษัททดลอง)	ร้อยละ	10	20	30	40	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สิน มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
			5.1.6 ส่งเสริมการจัดการหน่วยธุรกิจทดลอง และบริษัทร่วมทุนให้มีประสิทธิภาพสูงสุด	(1) โครงการส่งเสริม KU Business Unit	แผนงานที่ 5	10,000,000	10,000,000	10,000,000	10,000,000	40,000,000	1) ร้อยละจำนวนหน่วยธุรกิจใหม่ที่เกิดจากการใช้ทรัพยากรเดิม ที่ก่อให้เกิดรายได้ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....)	ร้อยละ	10	10	10	10	- รองอธิการบดีฝ่ายนวัตกรรมและกิจการเพื่อสังคม - สำนักงานนวัตกรรมและพันธกิจเพื่อสังคม มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
											2) ร้อยละจำนวนรายได้ที่เกิดจากการบริหารงานมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ.....จากฐานข้อมูลปี 2566)	ร้อยละ	10	20	30	40	



ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย ปีงบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ	
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570		
5.2 ความสามารถในการระดมทุน	บาท	ความสามารถในการระดมทุน (โดยการจัดกิจกรรมบริจาค) ปีละ 100 ล้านบาท (4 ปี เท่ากับ 400 ล้านบาท)	5.2.1 จัดตั้งกองทุนและระดมทุนเพื่อการวิจัย บริการวิชาการ และทุนนิสิต และการดำเนินภารกิจ	(1) โครงการ KU Fund for self Sustainable Growth ให้หน่วยงานสามารถพึ่งพาตนเองตามเป้าหมายของมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ (หาเงินเพื่อ support ในการทำงานวิจัย / internal and external ระดมทุน)	แผนงานที่ 5	8,000,000	8,000,000	8,000,000	8,000,000	32,000,000	1) ร้อยละจำนวนเงินทุน (ภายนอก) ที่สามารถระดมเข้ากองทุนได้ ต้องไม่ต่ำกว่า 10% ของค่าใช้จ่ายในระดับหน่วยงาน (ไม่ต่ำกว่าร้อยละ .... ของหน่วยงาน)	ร้อยละ	10	10	10	10	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์	
5.3 รายจ่ายที่ลดลง (Expense)	ร้อยละ	การรักษาสัดส่วนรายจ่ายประจำต่อผู้รับบริการ ในช่วงบวกลบ ร้อยละ 5 จาก Baseline ของแต่ละปี	5.3.1 เพิ่มศักยภาพการบริหารทรัพยากรที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา ร้อยละ 10 ต่อปี ในทุกส่วนงาน โดยเน้นการใช้เทคโนโลยี เพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน * (เน้นที่ไม่ใช่ด้านการศึกษา) (บริษัท/สถานประกอบการ/หน่วยธุรกิจที่สร้างรายได้)	(1) โครงการ Digital / Green Office Sustainable University (สอดคล้องกับ ย.3)	แผนงานที่ 5	100,000,000	100,000,000	100,000,000	100,000,000	400,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ .... ของหน่วยงานที่ดำเนินงาน) (เช่น โครงการ Solar roof, ทำให้สามารถลดค่าใช้จ่าย เช่น โครงการสร้างโรงงานผลิตไฟฟ้าทั้งวิทยาเขตบางเขน และ วิทยาเขตกำแพงแสน, การประชุมออนไลน์, ระบบ ERP, ระบบ e-office เดิมรูปแบบ, Digital Transformation, cashless society, paperless society) (นับเฉพาะส่วนงานที่ส่งตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย)	ร้อยละ	25	25	25	25	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน	

ตัวชี้วัดระดับยุทธศาสตร์	หน่วยนับ	เป้าหมายระดับยุทธศาสตร์	กลยุทธ์	โครงการ / กิจกรรม	แผนงาน	งบประมาณ (บาท)					ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	ค่าเป้าหมาย งบประมาณ พ.ศ.				ผู้รับผิดชอบ
						2567	2568	2569	2570	ทั้งหมด			2567	2568	2569	2570	
			5.3.2 ใช้เทคโนโลยีเพื่อลดต้นทุนการดำเนินงาน (ภาพรวมการบริหารจัดการ / การศึกษา / ภาพรวมทุกอย่าง)	(1) โครงการ Cost Down ในการดำเนินงานทุกกิจกรรม (ลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน) (แยกค่าใช้จ่ายที่สามารถลดลงได้)	แผนงานที่ 5	5,000,000	5,000,000	5,000,000	5,000,000	20,000,000	1) ร้อยละจำนวนส่วนงานที่ดำเนินงานโครงการ (ไม่น้อยกว่าร้อยละ ..... ของหน่วยงานที่ดำเนินงาน) (นับเฉพาะส่วนงานที่ส่งตัวชี้วัดที่สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย)	ร้อยละ	25	25	25	25	- รองอธิการบดีฝ่ายการเงินและทรัพย์สิน - สำนักงานทรัพย์สินมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ - ส่วนงาน
						223,000,000	228,000,000	223,000,000	228,000,000	902,000,000							